Percorso Formativo – Sherpa Community

In un tempo di incertezza e trasformazione sistemica, *Sherpa Community* - nata dal *Master in Manager dello Sviluppo Locale Sostenibile* dell'Università di Padova e dal suo spin off SHERPA srl - propone un cambio di paradigma: superare la pianificazione lineare per adottare strumenti di lettura relazionale, decisioni multi-scenario e governance generativa.

Questo percorso:

- è per chi opera nei territori complessi, dove pubblico, privato, terzo settore e comunità si intrecciano generando valore condiviso;
- non è una serie di workshop, ma un laboratorio trasformativo in cui la Community è al tempo stesso soggetto e oggetto dell'apprendimento.

Attraverso strumenti come mappatura sistemica, ibridazione dei saperi e design collaborativo, i partecipanti impareranno a riconoscere e valorizzare fiducia, capitale sociale e conoscenza latente nei territori.

Obiettivo:

costruire decisioni robuste, capaci di reggere scenari futuri multipli e generare impatto reale.

Tre assi fondamentali:

- o ***Infrastruttura Relazionale*** - connettere competenze, bisogni e visioni in un ecosistema policentrico, non gerarchico e collaborativo
- o ***Artificio Maieutico*** - trasformare la complessità in prototipi di servizio, integrando ricerca, prassi tecnica e AI generativa
- o ***Governance Generativa e Narrazione*** - orchestrare spazi ibridi orientati all'interesse generale e tradurre l'impatto in narrazione strategica.

Il punto di partenza: le due giornate residenziali avviano un percorso collettivo di maturazione e responsabilità condivisa verso il futuro dei territori, che proseguirà in tappe successive.

La Community diventa piattaforma permanente di innovazione territoriale.

Iniziativa, promossa nell'ambito del
Master interdipartimentale di II livello in

MANAGER DELLO SVILUPPO LOCALE SOSTENIBILE

e del **Festival dello Sviluppo Sostenibile 2026**

Organizzata da:

UNIVERSITÀ DI PADOVA
Dipartimento
di Scienze politiche, giuridiche
e Studi internazionali

UNIVERSITÀ DI PADOVA
Centro interdipartimentale
Studi regionali "Giorgio Lago"

UNIPADOVA SOSTENIBILE

SHERPA
Spin off dell'Università di Padova

ASSOCIAZIONE S.M.A.R.T.

COORDINAMENTO SCIENTIFICO:
Patrizia Messina, Università di Padova

OLTRE I MODELLI LINEARI

IBRIDAZIONE DEGLI SPAZI E DECISIONI MULTI-SCENARIO

14-16 MAGGIO 2026

GIOVEDÌ 14 MAGGIO 2026

CASA DEL SACRO CUORE, *via Rina 2, Torreglia (PD)*

L'INFRASTRUTTURA RELAZIONALE

Ore 17:00 | WELCOME

Attività: Accoglienza (registrazione tramite QR Code), saluti di benvenuto e presentazione del programma.

Facilitazione: PATRIZIA MESSINA e GIULIO MATTIAZZI

Ore 18.00 | IDENTITY – ECOSISTEMA IN SCATOLA

Attività: Presentazioni e allineamento sull'approccio policentrico e non gerarchico.

Metodo: Ogni partecipante riceve un kit fisico contenente tre sezioni: RADICI (competenze), FRUTTI (obiettivi) e INNESTI (fabbisogni di ibridazione). Segue un momento di condivisione e la generazione di una *Word Cloud live* tramite QR code per visualizzare i talenti della Community.

Facilitazione: *Social Presencing Theater* per connettere il gruppo come nodi di un ecosistema vivente.

Facilitatrice: LUDOVICA TAURISANO

Dopo Cena (Ore 20.30) | COSTELLAZIONI RELAZIONALI E SCOUTING STRATEGICO

Attività: Mappatura fisica delle interdipendenze e dei flussi di valore latenti nel territorio, amplificata da una performance musicale interattiva.

Metodo: La Tecnica delle ***Costellazioni Sistemiche*** (i partecipanti rappresentano gli attori del territorio: PA, Imprese, Terzo settore...). Il musicista improvvisa in tempo reale: le dissonanze simboleggiano le "tensioni" relazionali e i vuoti di ibridazione, mentre le armonie emergenti indicano nuove sinergie.

Obiettivo: Visualizzare le dinamiche latenti per individuare dove Sherpa e i manager di rete possono intervenire per generare fiducia e capitale sociale.

Facilitazione: *Mappatura Sistemica / Costellazioni Organizzative con Sound Design Interattivo.*

Facilitatori: MARTA BENES e NICOLA ANDRIAN

VENERDÌ 15 MAGGIO 2026

DARE FORMA A UN FUTURO SCONOSCIUTO

Ore 9:00-12:30 | COMPETENZE DEL FACILITATORE A SUPPORTO DELLA PROGETTAZIONE

Contenuto: spunti sulle competenze del facilitatore tratti dalle interviste sul campo ad esperti, che hanno ispirato la stesura del libro *Designing the X, shaping an unknown future* di D. Frenchman, S. Gronfeldt, S. Thorsteinsson, MIT SA+P press.

Metodo: conduzione seminariale a dibattito.

Facilitatore: ANDREA MARELLA

ABBAZIA DI PRAGLIA, *Via Abbazia di Praglia 16, Teolo (PD)*

Ore 14:30-18:30 | TAVOLA ROTONDA

RIABITARE L'ITALIA. PER UNA RIGENERAZIONE TERRITORIALE E DI COMUNITÀ

Welcome coffee

Introduce e coordina:
PATRIZIA MESSINA, Università di Padova

Interventi di:
SABRINA LUCATELLI, Riabitare l'Italia - OCSE Gruppo Politiche rurali
LAURA COLINI, Università IUAV di Venezia
MAURIZIO TRABUIO, Fondazione La Casa Onlus
MICHELANGELO SAVINO, Università di Padova

Dibattito e conclusioni

Ore 18:30 | VISITA ALL'ABBAZIA DI PRAGLIA

Ore 20:00 | CENA PRESSO L'ABBAZIA

Ore 22:00 | RIENTRO A TORREGLIA

SABATO 16 MAGGIO 2026

GOVERNANCE DELL'IBRIDAZIONE INCERTA E NARRAZIONE

Ore 9:00-12:30 | NARRARE IL FLUSSO - WOW SOLUTIONS STRATEGY

Contenuto: Implementazione del nuovo piano editoriale di Sherpa. Definizione della strategia di comunicazione: dai contenuti "*Blueprint*" (visione strategica) a quelli "*Action*" (impatto reale).

Azione: Workshop operativo di *Story-Mining* con WoW Solutions. Tradurre l'approccio scientifico anti-egemonico in narrazioni digitali che posizionino la Community come Opinion Leader della Responsabilità Sociale di Territorio.

Facilitazione: *Storytelling Maieutico* - Estrarre l'impatto invisibile dei progetti per renderlo valore comunicabile.

Facilitatore: ANDREA PILOTTO

L'ARTIFICIO MAIEUTICO

Ore 15:00-18:00 | MOSAIC: PROTOCOLLO PER DECISIONI ROBUSTE IN AMBIENTI IBRIDI E INCERTI

Contenuto: Scomposizione del processo MOSAIC come strumento di mediazione maieutica e design basato sulle evidenze.

- **Analisi Anti-Egemonica:** Far emergere i saperi contestuali locali, contrapposti alla standardizzazione dei modelli lineari.
- **Ibridazione dei Saperi:** Mediare tra ricerca accademica e prassi tecnica, integrando tool di **AI generativa** per sintetizzare la complessità territoriale.
- **Protocollo di Decisione Robusta e multi-scenario:** Selezione di soluzioni efficaci in molteplici scenari futuri, superando la visione "ingegneristica" della pianificazione.

Facilitazione: *Design Charrette* - Workshop intensivo per trasformare il caos informativo in prototipi di servizio cantierabili.

Facilitatori: GIULIO MATTIAZZI e LORENZO LIGUORO

GENERATION FUTURE

Ore 19:30 | CENA SOCIALE & PERFORMANCE "GENERATION FUTURE"

Attività: Performance interattiva d'arte sociale basata sui dati generati durante i laboratori.

Chiusura: Valutazioni generative e proposte per le prossime edizioni: questionario di gradimento.

Facilitazione: Ricerca dei punti di forza per proiettare la Community verso le sfide future.

Facilitatrice: THEA DURIN