UNIVERSITÀ DI PADOVA

Anno Accademico
2026—2027

MASTER
UNIVERSITARIO
II LIVELLO

MSLS

Manager dello sviluppo locale sostenibile

UNIPD EXECUTIVE LEARNING

MASTER
UNIVERSITARIO
II LIVELLO

Manager dello Sviluppo Locale Sostenibile

MSLS

Manager dello sviluppo locale sostenibile

PRESENTAZIONE

Il **Master in Manager dello Sviluppo Locale Sostenibile** prepara le figure professionali di facilitatori dei processi partecipativi e collaborativi, animatori e manager delle reti per lo **sviluppo locale sostenibile** a operare presso organizzazioni pubbliche e private coinvolte nella produzione di beni collettivi per lo sviluppo territoriale. Durante il percorso formativo vengono sviluppate le competenze di **management di rete e design progettuale** con riguardo alla **sostenibilità dello sviluppo, responsabilità sociale di territorio** e reti di **governance** tra attori pubblici, privati e del Terzo Settore.

Il Master fornisce le competenze di project design collaborativo e management di progetto per **politiche integrate di sviluppo**, la capacità di promuovere forme di **resilienza e innovazione sociale**, dall'economia circolare al turismo sostenibile, alla rigenerazione urbana e al Welfare territoriale e sussidiario.

UNIVERSITÀ DI PADOVA
Dipartimento
di Scienze politiche, giuridiche
e Studi internazionali

UNIVERSITÀ DI PADOVA
Dipartimento
di Territorio e Sistemi
agro-forestali

DESTINATARI E SBOCCHI OCCUPAZIONALI

Il percorso formativo del Master in Manager dello Sviluppo Locale Sostenibile ha lo scopo di evolvere le competenze applicative multidisciplinari dei corsisti, che possono così operare proattivamente all'interno della complessità dei **processi di sviluppo sostenibile del territorio e dell'innovazione sociale**.

La figura professionale di facilitatore di processi partecipativi e collaborativi, animatore e manager delle reti per lo sviluppo locale sostenibile può operare presso organizzazioni pubbliche e private coinvolte nella **produzione di beni collettivi per lo sviluppo territoriale**: Regioni, Province, Comuni, Aziende Sanitarie Locali, Ambiti Territoriali Sociali, Public Utilities, Camere di Commercio, Gruppi d'Azione Locale, Organizzazioni per la Gestione delle Destinazioni turistiche, Associazioni di categoria, Sindacati e Organismi del Terzo Settore, *Cluster manager* per reti di impresa.

CONTENUTI FORMATIVI

Le attività formative del Master in Manager dello Sviluppo Locale Sostenibile sviluppano le specializzazioni gestionali e strategiche per agire con impatto, educano a un approccio innovativo e distintivo per comprendere e ideare, approfondiscono le aree di policy interconnesse per favorire la sperimentazione e la verifica.

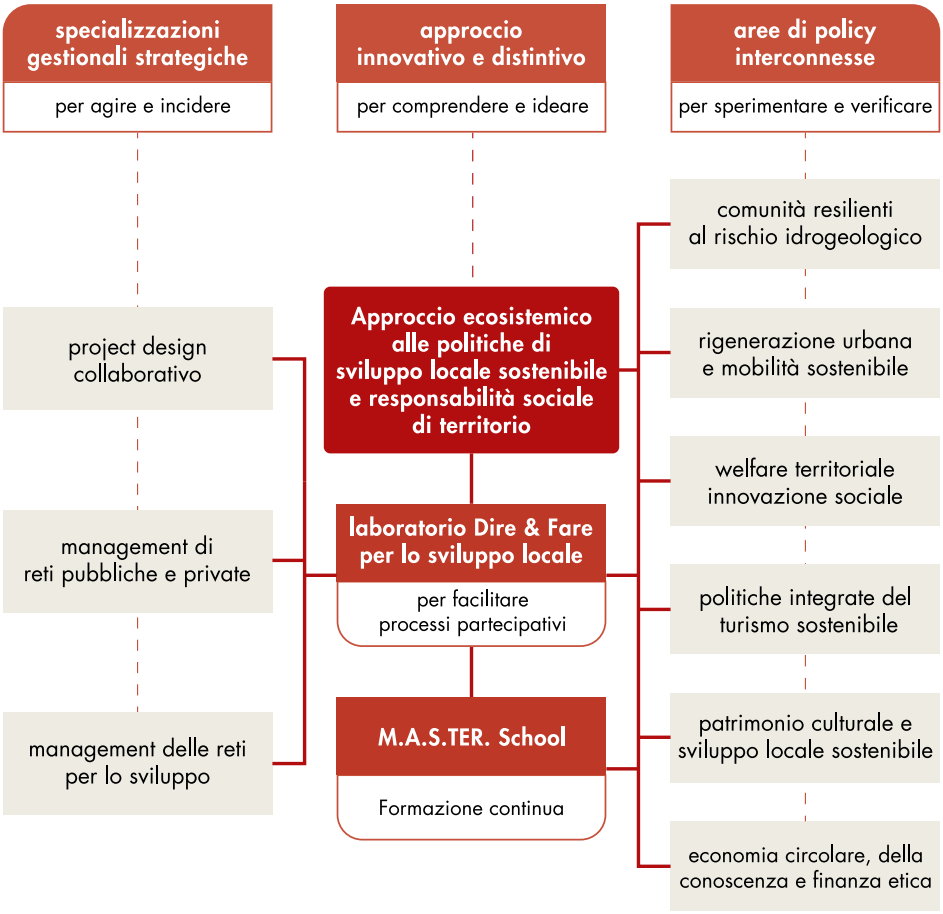
Nel corso delle lezioni (310 ore di didattica in modalità duale di cui 40 ore online) viene valorizzato il **lavoro cooperativo di gruppo e l'attitudine alla coprogettazione** e al gioco di squadra grazie a un modulo dedicato al team building.

È previsto uno **stage personalizzato** di 225 ore (9 CFU, referente: Mauro Salvato) o, in alternativa, un **project work** (referente: Lorenza Perini) con un progetto formativo specifico, concordato con il direttore del Master, collegabile al tema di ricerca del laboratorio e all'elaborato finale.

Sono previste inoltre docenze interne ed esterne all'Università di Padova e testimonianze di attori strategici dello sviluppo del territorio.

Ci saranno verifiche di accertamento intermedie per ogni singolo insegnamento e discussione di un elaborato scritto.

MAPPA DEL PERCORSO FORMATIVO



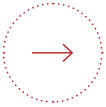
CORSI SINGOLI E LABORATORIO D&F

Il Master in Manager dello Sviluppo Locale Sostenibile prevede n. 11 corsi singoli:

- ***Approccio ecosistemico alle politiche di sviluppo locale sostenibile e responsabilità sociale di territorio***
  24 ore/4 CFU
  coordinato da Patrizia Messina
- ***Project design collaborativo***
  30 ore/5 CFU
  coordinato da Lorenzo Liguoro
- ***Management di reti pubbliche e private***
  18 ore/3 CFU
  coordinato da Mauro Salvato
- ***Management delle reti per lo sviluppo***
  18 ore/3 CFU
  coordinato da Luciano Gallo
- ***Welfare territoriale innovazione sociale***
  18 ore/3 CFU
  coordinato da Patrizia Messina
- ***Comunità resilienti al rischio idrogeologico***
  24 ore/4 CFU
  coordinato da Vincenzo D'Agostino
- ***Rigenerazione urbana e territoriale***
  24 ore/4 CFU
  coordinato da Michelangelo Savino
- ***Politiche integrate del turismo sostenibile***
  18 ore/3 CFU coordinato da Stefan Marchioro
- ***Patrimonio culturale e sviluppo locale sostenibile***
  12 ore/2 CFU
  coordinato da Maria Caramel
- ***Economia circolare e finanza etica***
  18 ore/3 CFU
  coordinato da Giancarlo Corò
- ***M.A.S.TER. School***
  10 ore/1 CFU /Settembre 2026
  coordinato da Patrizia Messina

Inoltre, solo per chi segue l'intero percorso del Master:

- ***Laboratorio D&F – Dire & Fare per lo Sviluppo Locale***
  20 ore laboratoriali/16 ore online/4 CFU
  coordinato da Lorenzo Liguoro e Nicoletta Parise
- ***Strumenti di analisi del contesto territoriale e studi di caso***
  20 ore laboratoriali/8 ore online/3 CFU
  coordinato da Lorenza Perini
- ***Team building e organizzazione gruppi di lavoro***
  16 ore laboratoriali / 8 ore online / 3 CFU
  coordinato da Andrea Marella



LABORATORIO DIRE & FARE PER LO SVILUPPO LOCALE

Il **Laboratorio Dire & Fare per lo Sviluppo Locale (Laboratorio D&F)** costituisce l'anima del Master e ha l'obiettivo di promuovere una cultura di rete e di co-progettazione, attraverso una didattica attiva che segue il filone dell'action research interdisciplinare, privilegiando le metodologie del project design e project management. La ricerca esplorativa, realizzata attraverso lavori di gruppo, è orientata a individuare, valutare e proporre politiche pubbliche e buone pratiche emergenti per lo sviluppo locale sostenibile, secondo l'approccio ecologico di analisi delle politiche integrate di sviluppo.

Il Laboratorio, con oltre **vent'anni di esperienza**, permette ai partecipanti di realizzare attività esplorative di ricerca-intervento grazie a una costante attivazione pratica del gruppo di lavoro e al dialogo con attori dello sviluppo e operatori locali di diversi contesti territoriali.

L'attività infatti viene realizzata in collaborazione con **Sherpa Srl**, Spin-off dell'Università di Padova, che promuove forme di collaborazione e coinvolgimento di panel di esperti ed operatori con l'obiettivo di generare partenariati concreti, in stretta connessione con i project work individuali e gli stage realizzati dai partecipanti presso enti come amministrazioni pubbliche regionali, provinciali e comunali, CCIAA, Associazioni di rappresentanza degli interessi, enti del terzo settore, imprese e community che realizzano interventi di sviluppo locale sostenibile.

Il Laboratorio viene realizzato in collaborazione con personale specializzato che opera presso Sherpa Srl, nato dall'esperienza del Master "Manager dello Sviluppo Locale Sostenibile". Il metodo prevede l'attivazione di gruppi di lavoro, che seguiranno percorsi di "co-costruzione laboratoriale di idee concretamente sperimentabili" orientati allo studio di casi reali, in stretta collaborazione con la didattica del Master (in particolare, con i corsi di "approccio ecosistemico alle politiche di sviluppo locale sostenibile e responsabilità sociale di territorio", "analisi del contesto", "project design collaborativo", "team building") utilizzando metodologie quali:

- service design maieutico basato sulle evidenze empiriche (design collaborativo);
- rilevazione critica di pratiche emergenti nell'ambito delle politiche di sviluppo locale sostenibile;
- approccio ecologico all'analisi delle politiche integrate di sviluppo, in una prospettiva multilivello e multi-attore;
- comparazione per contesti.

I gruppi di ricerca possono autogestirsi e vengono valutati in relazione a:

1. il grado di coesione interna;
2. la capacità di contribuire al Laboratorio con un proprio elaborato;
3. la capacità di cooperare e coordinarsi con gli altri gruppi di lavoro, per arrivare a un elaborato unitario del Laboratorio D&F.

Si prevede di favorire l'interazione tra i gruppi di lavoro sia attraverso incontri in presenza di team building sia attraverso un ambiente virtuale di apprendimento opportunamente guidato, che accompagnerà i corsisti per tutta la durata del Laboratorio, anche attraverso l'utilizzo del software **MOSAIC-Design Your Decision**, strumento di collaborative design finalizzato alla strutturazione e digitalizzazione di processi collaborativi pubblici e privati, in collaborazione con SHERPA srl – spin off dell'Università di Padova.

Le attività del Laboratorio saranno realizzate in presenza nella fase iniziale (all'avvio del Master, in collaborazione con le attività di team building), intermedia (a maggio, durante il "Festival dello Sviluppo Sostenibile") e nella fase finale (a settembre, con la presentazione dei lavori di gruppo durante la M.A.S.TER. School); le restanti 16 ore saranno svolte in modalità collaborativa online.

In tutti i casi, si utilizzeranno strumenti digitali di design collaborativo, a cominciare dal software MOSAIC – Design Your Decision, di proprietà di Sherpa Srl, che verrà messo gratuitamente a disposizione dei partecipanti, i quali riceveranno anche una formazione iniziale propedeutica all'uso dello strumento.

Il Laboratorio D&F 2026/2027 verrà dedicato al tema "**Riabitare i territori**". I risultati di queste ricerche verranno presentati a settembre, in occasione della XXIII edizione della M.A.S.TER. School.

M.A.S.TER. SCHOOL

La M.A.S.TER. School (Scuola di Mediatori e Animatori per lo Sviluppo del Territorio), che giungerà alla sua **XXIII edizione** nel 2027, è un evento annuale di formazione continua che si svolge dal 2004 con l'obiettivo di creare un'occasione di socializzazione e di apprendimento sui temi dello sviluppo delle comunità e dei territori, mettendo in relazione operatori locali e studiosi esperti del tema.

La M.A.S.TER. School si svolge in settembre, a Padova e provincia, a conclusione del percorso formativo del Master MSLS, ed è aperto a tutti gli Alumni delle precedenti edizioni del Master MSLS. L'iscrizione al corso singolo riconosce 1 CFU.

L'evento prevede sessioni tematiche con interventi di esperti e la presentazione dei risultati del Laboratorio *Dire&Fare per lo Sviluppo Locale* realizzato dai corsisti del Master MSLS. È realizzata con la collaborazione di SHERPA srl e dell'**Associazione S.M.A.R.T.** (Studiosi, Manager e Animatori di Reti e Territori).

L'Associazione SMART, costituita dagli Alumni del Master MSLS, costituisce un riferimento per la comunità di pratica dei Manager di rete formati attraverso il Master MSLS e contribuisce attivamente all'organizzazione della M.A.S.TER. School.

S.M.A.R.T promuove il **Premio di Studio Damiano Caravello** con l'obiettivo di sostenere la formazione di nuovi giovani manager di rete.

SHERPA srl è lo spin-off dell'Università di Padova generato dalle attività del Master MSLS nel 2017 - www.sherpasrl.it

ASSOCIAZIONE S.MA.R.T.

SHERPA

UNIVERSITÀ DI PADOVA

SHERPA è uno spin-off dell'Università di Padova

INFORMAZIONI

Inizio e fine attività (indicativi): entro l'11 dicembre 2026 - 30 ottobre 2027

Data chiusura pre-iscrizioni: 06 ottobre 2026

Durata: annuale

Modalità didattica: blended
Ore di lezione: 310 ore di didattica in modalità duale di cui 40 ore online (dad)

Sede delle lezioni:
Dipartimento di Scienze Politiche, Giuridiche e Studi Internazionali
Via del Santo, 28, 35123, Padova

Lingua erogazione: italiano

CFU: 60

Contributo di iscrizione totale:
€ 3.222,50 (prima rata: € 1.942,50 - seconda rata: € 1.280,00)

Area tematica: Salute, ambiente e territorio

Posti disponibili (min-max): 10-30

Frequenza obbligatoria: 70%

CONTATTI

Direttore
Prof.ssa Patrizia Messina

Segreteria organizzativa
UniSMART - Fondazione Università di Padova
T. 049 807 8598
formazione@unismart.it

Web
uel-unipd.click/master-msls

Altre informazioni
www.spgi.unipd.it

Per i titoli d'accesso ed altre informazioni, fare riferimento all'avviso di selezione 26/27

UNIVERSITÀ
DI **PADOVA**

uel.unipd.it